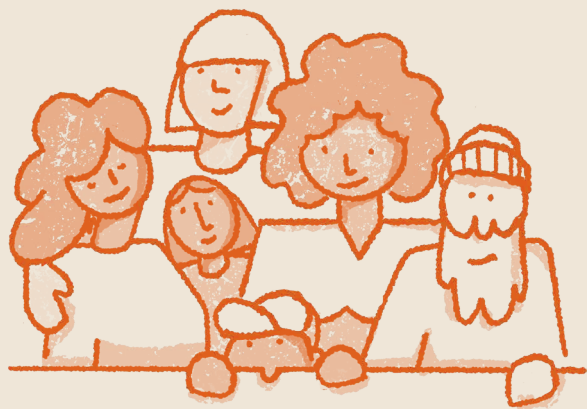


# Rapport annuel 2025





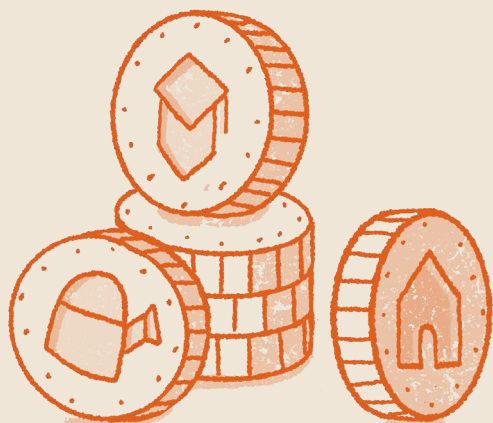
**+85'000**  
personnes  
atteintes

En 2025, nous avons collaboré avec nos organisations partenaires locales pour améliorer les conditions de vie de plus de 85'000 personnes. L'équivalent de la ville de Lucerne.



**96** coopérant·e·s  
de Comundo  
sur le terrain

Ils et elles travaillent en échange avec le personnel des organisations partenaires dans l'un des sept pays d'intervention (Kenya, Namibie, Zambie, Pérou, Bolivie, Colombie et Nicaragua).



**22** projets  
financés

Les projets sélectionnés des organisations partenaires locales bénéficient d'un soutien financier destiné à l'acquisition de matériel, au développement des infrastructures et à la mise en place de formations.



**106** organisations  
partenaires

Comundo mise sur une collaboration durable et de longue date avec des organisations partenaires locales et favorise leur mise en réseau autour de priorités thématiques.

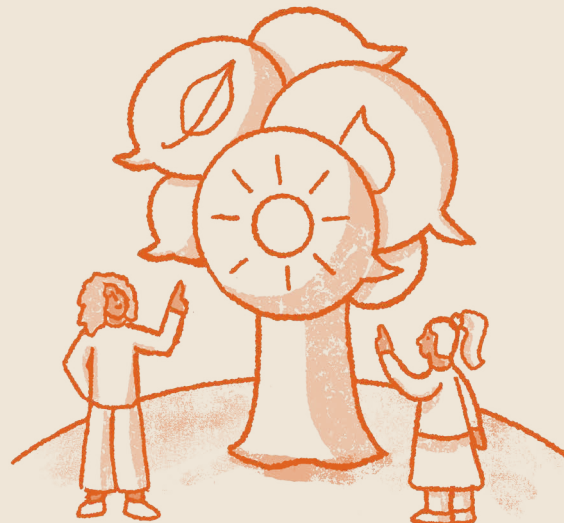
# Notre impact

## Comundo s'engage en faveur de l'Agenda 2030 des Nations Unies.



### Alimentation saine pour 11'800 personnes

Nicaragua et Bolivie : En 2025, environ 11'800 personnes touchées par la pauvreté ont amélioré leur sécurité alimentaire.



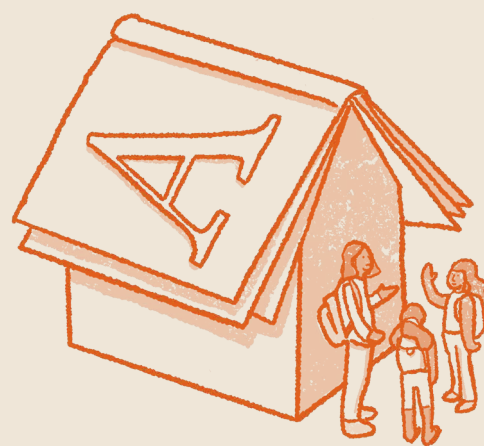
### Formation aux enjeux environnementaux pour 12'700 personnes

Amérique latine et Zambie: En 2025, 12'700 personnes ont reçu des informations sur la manière de défendre leur droit à un environnement de vie intact.



### Droits humains renforcés pour 17'100 personnes

Colombie et Pérou : En 2025, plus de 17'100 personnes ont reçu soutien et accompagnement pour faire valoir leurs droits et se protéger contre la violence et les atteintes aux droits humains.



### Formation dispensée à 39'000 personnes

Kenya, Zambie, Namibie : 39'000 enfants, dont 19'000 en âge préscolaire et 12'000 jeunes, ont bénéficié d'un meilleur accompagnement de la petite enfance ou d'une meilleure éducation de base ou professionnelle.

# « Le développement est un marathon, pas un sprint. »



Rainer Kašik · Namibie

## Les graines prennent racine

« Le développement est un marathon, pas un sprint, et les graines semées aujourd'hui porteront leurs fruits dans les années à venir. Compte tenu de l'engagement des personnes avec lesquelles j'ai l'honneur de collaborer, je reste optimiste et je suis convaincu que ces graines ont déjà pris racine. »



Laura Kleiner · Colombie

## La sécurité favorise au l'accès savoir

« Après trois ans, la situation sécuritaire dans la zone rurale de Tumaco s'est enfin améliorée. J'ai ainsi pu rendre visite aux familles paysannes que nous accompagnons depuis des années et que nous représentons devant le Tribunal de paix et dans un procès civil. La mission pour la paix de l'ONU s'est jointe à nous, accompagnée heureusement d'un ambulancier qui a dispensé aux enfants un cours de premiers secours très attendu. »



Marco Ventriglia  
Nicaragua

« Si nous avons accompli quelque chose de positif, nous le devons également à toutes les personnes que nous avons rencontrées au cours de notre parcours. »



Susanne Schweigel · Kenya

Respecter  
n'est pas  
sauver

« Je ne suis pas ici pour aider, mais pour écouter. Pas pour sauver, mais pour témoigner du respect. C'est peut-être la meilleure chose que je puisse offrir : la volonté de chercher ensemble – et la confiance que les réponses sont déjà là depuis longtemps. »



Marco Andreoli · Pérou

Ce qui se  
passe ailleurs  
nous concerne

« J'ai consommé de l'eau contaminée par des métaux lourds, des fruits et des légumes traités avec des pesticides et des engrais synthétiques. J'ai respiré un air saturé de particules fines et de gaz provenant de l'utilisation de combustibles fossiles. J'ai appris à ne pas considérer ce que j'avais comme acquis et j'ai compris que rien n'était indestructible. Ce qui se passe ici aujourd'hui a également des répercussions sur ceux qui vivent à des dizaines de milliers de kilomètres. »



Maximilian Pichler · Zambie

Ensemble  
vers le succès

« Tout ne s'est pas déroulé sans accroc – comme lorsque des collègues sont arrivées avec un retard considérable au rendez-vous fixé –, mais cette visite a clairement montré la valeur ajoutée d'une bonne collaboration entre Comundo, l'organisation partenaire et le travail de communication : les projets deviennent plus tangibles, les liens plus visibles et les responsabilités plus concrètes. »



Lia Beretta · Bolivie

Accompagner  
sans rester

« Les objectifs fixés en début d'année ont été largement atteints [...] et malgré la tristesse et l'émotion, cela fait également partie du rôle d'un.e coopérant.e : terminer la course et passer le relais pour laisser la place à celles et ceux qui viennent après. Après tout, nous sommes là pour accompagner, mais pas pour rester. »

## Editorial

Chères lectrices, chers lecteurs,

L'année 2025 a profondément bouleversé la coopération internationale au développement. De nombreuses institutions des Nations Unies et d'autres acteurs bilatéraux et multilatéraux, dont l'USAID – qui a été, des décennies durant, un pilier central de nombreux programmes à travers le monde –, ont subi des coupes budgétaires massives. Les conséquences sont également perceptibles pour les organisations partenaires de Comundo – et donc indirectement pour nous. Dans le même temps, l'objectif commun de l'Agenda 2030 s'éloigne : « Ne laisser personne de côté » et éliminer l'extrême pauvreté d'ici 2030 semblent aujourd'hui beaucoup plus difficiles à atteindre qu'il y a quelques années.

Nous sommes directement touchés par la pression politique exercée sur la coopération internationale au développement en Suisse. Outre les coupes budgétaires, les questions relatives aux droits humains et à l'environnement sont généralement remises en question au profit de considérations de politique de sécurité. Comme si l'un ne pouvait exister sans l'autre ! Or, nous savons que rien n'est plus efficace pour instaurer une paix durable que le renforcement de la société civile.

En ce sens, Comundo peut se prévaloir d'une activité constante et efficace en 2025. Les dons généreux et la solidarité active nous soutiennent. Les relations stables avec nos organisations partenaires ainsi que l'engagement infatigable de nos collaborateur-trices et coopérant-es dans le monde entier constituent notre fondement. Ils et elles méritent tous notre reconnaissance et nos sincères remerciements.

En ces temps de repli et d'incertitude, la fiabilité, le partenariat et la persévérance sont plus que jamais nécessaires. C'est ce que représente Comundo. Nous vous remercions de nous accompagner dans cette voie et de rendre notre travail possible.



**Caroline Morel** **Daniel Roduner**  
Présidente Directeur

## Bilan

au 31 décembre 2025

	2025	2024
	in CHF	in CHF
Liquidités	3'599'214	3'402'321
Titres (valeur du marché)	4'602'503	4'218'577
Créances résultant de livraisons et de prestations	8'328	10'179
Créances envers des assurances sociales	41'390	16'401
Créances envers des organisations proches	130'959	113'634
Autres créances et acompte	36'199	10'296
Comptes de régularisation de l'actif	99'429	98'172
<b>Actif circulant</b>	<b>8'518'022</b>	<b>7'869'579</b>
Immobilisations financières	31'538	206'158
Biens mobiliers	26'190	36'481
Immeubles	6'183'064	6'234'290
Immobilisations incorporelles (logiciels)	34'011	9'243
<b>Actif immobilisé</b>	<b>6'274'803</b>	<b>6'486'171</b>
<b>ACTIF</b>	<b>14'792'825</b>	<b>14'355'750</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	199'945	132'475
Dettes envers des organismes de sécurité sociale	44'134	45'769
Dettes à court terme portant intérêts	100'000	100'000
Autres dettes à court terme	97'068	71'307
Dettes à court terme envers des organisations affiliées	14'653	7'121
Comptes de régularisation du passif et provisions à court terme	391'664	323'190
Réinsertion des coopérant-es	300'367	335'833
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>1'147'832</b>	<b>1'015'695</b>
Dettes à long terme portant intérêts (hypothèque)	2'625'000	2'725'000
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>2'625'000</b>	<b>2'725'000</b>
Fonds affectés Programmes nationaux	5'557'963	5'646'578
<b>Fonds de capital lié</b>	<b>5'557'963</b>	<b>5'646'578</b>
Capital versé	4'820'000	4'820'000
Capital lié	1'583'959	1'420'290
Capital libre (généré)	-1'271'813	-1'076'291
Résultat de l'exercice	329'884	-195'522
<b>Capital propre</b>	<b>5'462'031</b>	<b>4'968'477</b>
<b>PASSIF</b>	<b>14'792'825</b>	<b>14'355'750</b>

## Conseil 2025

**Caroline Morel**, Présidente  
**Josef Estermann**, Vice-président  
**Bettina Beer** (jusqu'en mai 2025)  
**Florence Brenzikofer**  
**Thomas Breu**  
**Carole Eggenberger** (à partir de mai 2025)  
**Riccardo Pescia**  
**Dalia Schipper** (à partir de mai 2025)  
**Anne-Sophie Zbinden**

## Direction 2025

**Daniel Roduner**  
Directeur  
**Corinne Sala**  
Directrice département international  
**Franziska Doppmann**  
Responsable département finances et services  
**Mari Serrano**  
Responsable département communication

## Compte de résultat 2025

	2025	2024
	in CHF	in CHF
Dons (privé, fondations, secteur public)	4'616'587	4'065'267
Legs / Donations	893'347	799'631
Contribution DDC (secteur public)	2'990'990	3'204'806
Contributions DOK, Missio, Adveniat, diocèses d'Allemagne	54'806	36'597
Autres contributions	89'276	95'408
Parrainages	46'422	52'345
<b>Produits des dons, legs et contributions</b>	<b>8'691'429</b>	<b>8'254'055</b>
Prestations commerciales	6'077	8'285
Prestations de services	45'096	24'527
Revenus divers	5'967	20'375
<b>Produits de prestations</b>	<b>57'141</b>	<b>53'187</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>8'748'570</b>	<b>8'307'242</b>
Engagements des coopérant-e-s et coûts directs des projets	4'606'417	4'622'432
Personnel (dépenses liées au suivi de projets)	1'071'553	1'058'537
Part des frais généraux (dépenses liées au suivi de projets)	396'459	346'744
<b>Programme Sud</b>	<b>6'074'429</b>	<b>6'027'713</b>
<b>Programme Nord: sensibilisation</b>	<b>980'456</b>	<b>1'287'066</b>
<b>Recherche de fonds</b>	<b>934'351</b>	<b>996'188</b>
<b>Administration</b>	<b>777'796</b>	<b>792'192</b>
<b>TOTAL DE CHARGES</b>	<b>8'767'032</b>	<b>9'103'159</b>
<b>Résultat d'exploitation I</b>	<b>-18'462</b>	<b>-795'917</b>
Résultat des biens immobiliers	177'831	184'993
Résultat financier	245'570	272'629
<b>Résultat avant variation des fonds et mouvements de capital</b>	<b>404'938</b>	<b>-338'295</b>
Dotations aux fonds affectés	-6'326'148	-6'049'561
Prélèvement sur les fonds affectés	6'414'764	6'252'334
<b>Résultat avant attribution au capital de l'organisation</b>	<b>493'554</b>	<b>-135'522</b>
Variation du fonds libre (+ diminution / - augmentation)	-163'670	-60'000
Variation du capital de l'organisation (+ diminution / - augmentation)	-329'884	195'522
	<b>0</b>	<b>0</b>

Après leur approbation par l'Assemblée générale du 29.05.2026, vous trouverez les comptes annuels détaillés sur [www.comundo.org/rapport-annuel](http://www.comundo.org/rapport-annuel)

## Bureaux

### Comundo Suisse allemande

im RomeroHaus  
Kreuzbuchstrasse 44  
CH-6006 Lucerne  
Tél. +41 58 854 11 00  
luzern@comundo.org


### Comundo Suisse romande

Rue des Alpes 44  
CH-1700 Fribourg  
Tél. +41 58 854 12 40  
fribourg@comundo.org


### Comundo Suisse italienne

Piazza Governo 4  
CH-6500 Bellinzona  
Tél. +41 58 854 12 10  
bellinzona@comundo.org

[www.comundo.org/fr](http://www.comundo.org/fr)

-  [facebook.com/comundofribourg](https://facebook.com/comundofribourg)
-  [linkedin.com/showcase/comundo-suisse-romande](https://linkedin.com/showcase/comundo-suisse-romande)
-  [youtube.com ▶ comundo](https://youtube.com/comundo)
-  [instagram.com/comundo\\_ngo](https://instagram.com/comundo_ngo)



 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Direction du développement  
et de la coopération DDC

Les projets présentés sont soutenus par la DDC (DFAE), dans le cadre du programme institutionnel d'Unité 2025-2028.

### Photo en Une

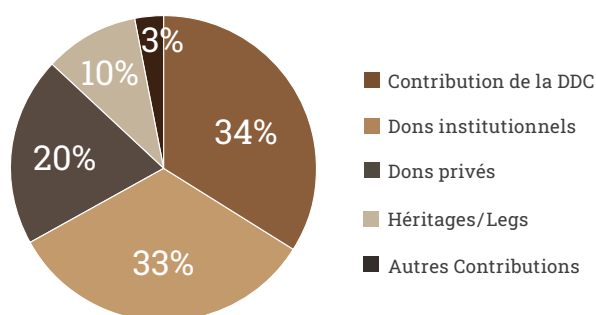
Amina Juma (à gauche) et Mercy Odero (ancienne coopérante) au Make Me Smile Crafts Centre, dans le district d'Angola à Kisumu, au Kenya. Le centre offre des possibilités de formation et d'emploi aux jeunes.  
Photo : Otieno Brian

### Impressum

Editeur : Comundo  
Rédaction : Mari Serrano, Dani Scherrer, Priscilla De Lima, Sylviane Pittet  
Photos : Comundo  
Graphisme : Antonia Tanner & Clou Werbagentur  
Impression : Engelberger Druck AG | Tirage : 160

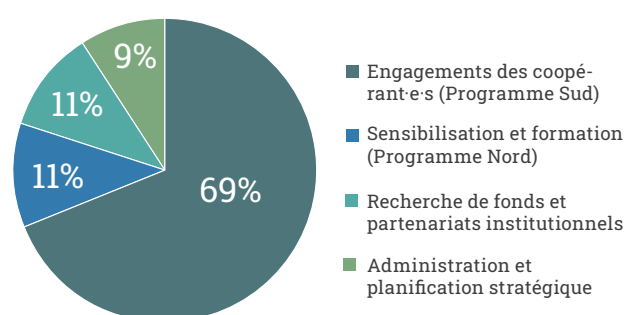
## Provenance des fonds

CHF 8'748'570



## Utilisation des fonds

CHF 8'767'032



# L'eau, dénominateur commun entre le Pérou et la Suisse

Lors d'un voyage en Suisse, René Torres, journaliste et coopérant de Comundo, était accompagné de son collègue péruvien Juan Víctor Béjar. À différentes occasions, ils ont animé des tables rondes passionnantes et des discussions controversées. Une conclusion centrale s'en est dégagée : les décisions prises en Suisse ont également des conséquences au Pérou.

Juan Víctor Béjar est ingénieur à Cusco, dans le sud du Pérou, où il accompagne des communes qui surveillent la qualité de leurs rivières grâce aux macroinvertébrés (petits insectes aquatiques qui révèlent l'état d'un cours d'eau). Fin 2025, le voyage de sensibilisation avec Comundo et l'organisation partenaire Centro Bartolomé de las Casas (CBC), basée à Cusco, a conduit le duo de collègues de Genève à Nyon en passant par Fribourg et le Tessin. Son objectif : aller à la rencontre du public, susciter des discussions et relier ce qui semble « lointain » à ce qui nous concerne ici.

Sur la route, une phrase servait de baromètre : « Le Pérou, c'est loin... » Pas tant que cela. Juan Víctor opposait deux réalités : s'il reconnaissait « l'ordre et la planification », il soulignait que « le confort des un-es est lié au préjudice des autres » et qu'il faudrait « sensibiliser davantage au consumérisme mondial ». À Nyon, lors d'une table ronde sur l'exploitation minière et l'agro-industrie, la remarque d'un participant a mis en évidence le fossé : « Vos techniques traditionnelles ne nourriront pas 8 milliards de personnes. » Un moment rude. Juan Víctor a pris

une profonde inspiration, puis s'est recentré sur l'essentiel : l'équité en matière d'eau, les injustices sociales et les droits liés à la terre et à l'eau.

Le contre-champ : des échanges à l'HEPIA (Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève) et d'autres rencontres avec des ONG comme ISHR (International Service for Human Rights) ou Helvetas. Après deux semaines, Juan Víctor est rentré au Pérou avec de nouveaux contacts et des idées pour la coopération du CBC avec d'autres organisations.

Pourquoi ces voyages ? Parce que la distance fait oublier beaucoup de choses. Mais grâce à l'échange direct avec les personnes concernées, la prise de conscience des défis et des interrelations mondiaux s'accroît. « L'alerte précoce est un pouvoir. Et c'est la vie », résume Juan Víctor à propos du travail de CBC et de Comundo dans le domaine de la surveillance de l'eau. Soutenir ces mesures signifie assumer une responsabilité commune : ce qui est décidé ici a des conséquences là-bas, et inversement.



Juan Víctor Béjar (à gauche) et René Torres ont animé des rencontres en Suisse romande et au Tessin sur le thème de la justice environnementale.



Avec le comité local de Nyon pour des multinationales responsables, une soirée pour évoquer la contamination de l'eau due aux extractions minières au Pérou et la responsabilité d'entreprises basées en Suisse.

## Un grand merci pour votre formidable soutien !

**Nous tenons à remercier toutes celles et ceux, donatrices, donateurs et partenaires institutionnels, qui ont soutenu notre travail en Bolivie, en Namibie, en Colombie et en Zambie ainsi qu'au Kenya, au Nicaragua et au Pérou. Un sincère remerciement à nos partenaires institutionnels pour leur précieux soutien financier :**

Direction du développement et de la coopération (DDC) | Fédération vaudoise de coopération (FEDEVACO) | Fondation Coromandel | Fondation Gertrude Hirzel | Fondation Philanthropique Famille Sandoz | Fribourg Solidaire | Valais Solidaire