

Jahresbericht 2018

FINANZEN



INTERTEAM
Unter-Geissenstein 10/12
CH-6005 Luzern

T 041 360 67 22
F 041 361 05 80

info@interteam.ch
www.interteam.ch
PC 60-22054-2

www.facebook.com/interteam
www.youtube.com/interteamluzern



Ertrag in CHF	2017	2018	Budget 2019	rev. Budget 2018
Spenden Einsatzkosten Fachleute von Privat	163'398	151'121	180'000	180'000
Beiträge Einsatzkosten Fachleute und Projekte von Organisationen	1'117'429	1'105'090	1'281'500	1'282'000
Beiträge DEZA	1'630'000	1'700'000	1'700'000	1'700'000
Spenden ohne Zweckbindung	226'327	234'203	250'000	250'000
Ertrag aus Geldsammelaktionen	3'137'154	3'190'414	3'411'500	3'412'000
Mitgliederbeiträge / Gönnerschaften	70'095	70'885	75'000	75'000
Ertrag aus Kursen	5'511	2'680	4'500	6'000
Ertrag aus diversen Engagements	36'913	43'796	52'500	29'000
Ertrag aus Dienstleistungen	5'667	5'615	9'000	6'000
Ertrag aus erbrachten Leistungen (9)	118'186	122'976	141'000	116'000
Sonstige Erträge	30'546	29'830	5'000	28'000
Sonstige Erträge (10)	30'546	29'830	5'000	28'000
Total Ertrag	3'285'886	3'343'220	3'557'500	3'556'000

Aufwand in CHF	2017	2018	Budget 2019	rev. Budget 2018
Personalaufwand (Fachleute im Einsatz) (11)	-1'065'364	-961'628	-734'500	-954'000
Aufwand für Reisen und Gepäcktransport	-45'635	-51'084	-37'500	-65'500
Aufwand für Cluster inkl. Personalaufw., div. Einsatzkosten (12)	-260'006	-257'542	-261'500	-286'000
Aufwand für lokale Fachkräfte (11)	-124'757	-112'103	-87'500	-102'000
Aufwand für Süd-Süd und Süd-Nord Austausch	-3'951	-105	-500	-500
Personalaufwand für die Landesbüros in den Einsatzländern	-215'993	-228'999	-243'000	-209'500
Aufwand für Landesbüros in den Einsatzländern (13)	-65'658	-65'804	-84'500	-54'000
Aufwand für Reisekosten Landesbüros	-35'508	-22'320	-24'500	-30'000
Aufwand für Rekrutierung und Vorbereitung der Fachleute	-48'500	-28'523	-59'000	-45'000
Personalaufwand Auswahl, Ausbildung u. Begleitung Fachleute	-351'569	-348'803	-379'500	-357'500
Projektaufwand Einsatzländer (inkl. Projektbegleitung)	-512'108	-738'619	-842'500	-702'000
Besuche im Einsatz / Programmevaluation / Wirkungsstudie	-26'243	-20'389	-23'000	-12'500
Anteil Bürogemeinkosten	-36'135	-35'886	-36'000	-35'500
Anteil Abschreibungen	-5'648	-5'049	-10'500	-7'500
Informations- und Sensibilisierungsarbeit (Vollkosten) (14)	-79'104	-73'213	-97'500	-90'500
Projektaufwand	-2'876'179	-2'950'067	-2'921'501	-2'952'000
Personalaufwand	-334'056	-342'070	-337'000	-323'000
Büro- und Verwaltungsaufwand	-49'385	-45'040	-49'000	-48'500
Reise- und Repräsentationsaufwand	-5'507	-5'013	-5'000	-5'000
Übriger Aufwand	-38'291	-45'061	-15'000	-41'500
Öffentlichkeitsarbeit	-17'398	-21'789	-14'000	-18'500
Fundraising (inkl. Personal- und Bürogemeinkostenanteil) (15)	-181'550	-182'164	-184'500	-193'000
Abschreibungen auf Sachanlagen	-5'847	-5'451	-12'000	-8'500
Administrativer Aufwand	-632'034	-646'588	-616'500	-638'000
Total Betriebsaufwand	-3'508'213	-3'596'655	-3'538'001	-3'590'000
Betriebsergebnis	-222'327	-253'435	19'499	-34'000

	2017	2018	Budget 2019	rev. Budget 2018
Betriebsergebnis	-222'327	-253'435	19'499	-34'000
Finanzertrag	53'214	21'909	5'000	25'000
Finanzaufwand	-2'841	-41'237	-2'000	-2'000
Finanzergebnis (16)	50'373	-19'328	3'000	23'000
Ausserordentlicher Erfolg (6)	0	-100'000	0	0
Jahresergebnis ohne Fondsergebnis	-171'954	-372'763	22'499	-11'000
Zuweisung an zweckgebundenes Fondskapital	-2'910'828	-2'956'212	-3'161'500	-3'162'000
Verwendung von zweckgebundenem Fondskapital	2'910'828	2'952'874	3'140'500	3'162'000
Fondsergebnis (17)	0	-3'338	-21'000	0
Jahresergebnis vor Zuweisung Organisationskapital	-171'954	-376'101	1'499	-11'000
Zuweisung an erarbeitetes freies Kapital	0	0	0	0
Verwendung von erarbeitetem freiem Kapital	159'472	327'271	0	0
Zuweisung an Wertschwankungsfonds	0	0	0	0
Verwendung Wertschwankungsfonds	0	40'000	0	0
Zuweisung an Fonds für Härtefälle	0	0	0	0
Verwendung Fonds für Härtefälle	12'482	8'830	0	0
Jahresergebnis nach Zuweisung	0	0	1'499	-11'000

Aktiven CHF	31.12.2017	31.12.2018
Flüssige Mittel	559'149	910'914
Wertschriften (1)	826'001	245'169
Forderungen gegenüber Dritten (2)	157'861	123'932
Aktive Rechnungsabgrenzung (3)	442'611	249'042
Umlaufvermögen	1'985'622	1'529'057
Mobile Sachanlagen	71'100	113'100
Immobilien (4)	1	1
Anlagevermögen	71'101	113'101
Total Aktiven	2'056'723	1'642'158

Passiven in CHF	31.12.2017	31.12.2018
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	65'905	57'655
Passive Rechnungsabgrenzung	77'542	60'225
Kurzfristiges Fremdkapital	143'447	117'879
Wiedereingliederungssumme (5)	486'860	370'625
Rückstellungen (6)	0	100'000
Langfristiges Fremdkapital	486'860	470'625
Zweckgebundenes Fondskapital	0	3'338
Erarbeitetes freies Kapital	1'086'896	759'625
Wertschwankungsreserve (7)	85'267	45'267
Fonds für Härtefälle (8)	254'253	245'423
Organisationskapital	1'426'416	1'050'315
Total Passiven	2'056'723	1'642'158

	Anfangsbestand per 01.01.2018	Zuweisung	Verwendung	Rückzahlung	Endbestand per 31.12.2018
Mittel aus Eigenfinanzierung	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Erarbeitetes freies Kapital	1'086'896	0	327'271	0	759'625
Fonds für Härtefälle	254'253	0	8'830	0	245'423
Wertschwankungsreserve	85'267	0	40'000	0	45'267
Organisationskapital	1'426'416	0	376'101	0	1'050'315
Fondskapital DEZA	0	1'700'000	1'696'662	0	3'338
Fonds Geldsammelaktionen	0	1'256'212	1'256'212	0	0
Zweckgebundenes Fondskapital	0	2'956'212	2'952'874	0	3'338

	Anfangsbestand per 01.01.2017	Zuweisung	Verwendung	Rückzahlung	Endbestand per 31.12.2017
Mittel aus Eigenfinanzierung	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Erarbeitetes freies Kapital	1'246'368	0	159'472	0	1'086'896
Fonds für Härtefälle	266'735	0	12'482	0	254'253
Wertschwankungsreserve	85'267	0	0	0	85'267
Organisationskapital	1'598'370	0	171'954	0	1'426'416
Fondskapital DEZA	69'349	1'630'000	1'630'000	69'349	0
Fonds Geldsammelaktionen	0	1'280'826	1'280'826	0	0
Zweckgebundenes Fondskapital	69'349	2'910'826	2'910'826	69'349	0

Betriebstätigkeit	2017	2018
	CHF	CHF
Betriebsergebnis ohne Fondsergebnis	-171'954	-372'763
Abschreibungen auf Sachanlagen	17'274	22'163
-Zunahme/ +Abnahme Wertschriften	147'848	580'832
-Zunahme / +Abnahme Forderungen	-108'471	33'929
-Zunahme / +Abnahme aktive Rechnungsabgrenzung	-72'677	193'569
+Zunahme / -Abnahme kurzfristige Verbindlichkeiten	-46'711	-8'250
+Zunahme / -Abnahme passive Rechnungsabgrenzung	-2'308	-17'317
+Zunahme / -Abnahme Rückstellungen	0	100'000
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-237'000	532'163
Investitionstätigkeit		
Verkauf Sachanlagen	0	6'600
Investitionen in Sachanlagen	-55'775	-70'763
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-55'775	-64'163
Finanzierungstätigkeit		
+ Zunahme / -Abnahme langfristiger Verbindlichkeiten	80'490	-116'235
+Zunahme / -Abnahme Fonds DEZA	-69'349	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	11'141	-116'235
Veränderung flüssige Mittel	-281'634	351'765
Liquiditätsnachweis		
Bestand flüssige Mittel per 01. Januar	840'783	559'149
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	559'149	910'914
Veränderung flüssige Mittel	-281'634	351'765

Anhang zur Jahresrechnung 2018

Sitz, Rechtsform, Stellenetat

INTERTEAM ist ein Verein nach schweizerischem Recht mit Sitz in Luzern. Die Einsätze von Schweizer Fachleuten und die Projekte werden von der Geschäftsstelle in Luzern und den Landesbüros in den Einsatzländern geplant und begleitet. Die Geschäftsstelle ist ausserdem für die administrative Betreuung der Fachleute und die Kommunikation verantwortlich. Die Stellenbesetzung sieht zum 31.12.2018 wie folgt aus: 11 Mitarbeitende auf der Geschäftsstelle in Luzern mit 870 Stellenprozenten, 5 Landesprogrammleiterinnen und -leiter im Ausland mit 370 Stellenprozenten sowie 47 über das gesamte Kalenderjahr entsandte Fachleute als Mitarbeitende bei den Partnerorganisationen vor Ort.

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt nach den Fachempfehlungen von Swiss GAAP FER (Kern-FER, Swiss GAAP FER 21) und den Grundsätzen und Richtlinien der Stiftung ZEWO. Die Jahresrechnung vermittelt eine den tatsächlichen Verhältnissen entsprechende Übersicht der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von INTERTEAM. Darüber hinaus entspricht die Jahresrechnung den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962).

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Im Grundsatz wurde zu Marktwerten, nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven, bilanziert. In Bezug auf die Bewertung der wichtigsten Bilanzpositionen gilt folgendes:

Flüssige Mittel:	zum Nominalwert
Fremdwährungen:	zum Kurs am Bilanzstichtag
Wertschriften:	zum Kurswert am Bilanzstichtag
Forderungen:	zum Nominalwert
Sachanlagen:	zum Anschaffungswert abzüglich Abschreibungen: EDV: 4 Jahre, Mobil: 4 Jahre, Auto: 8 Jahre, Umbau/Renovation Immobilie: 10 Jahre
Immobilien:	zum Niederstwert
Verbindlichkeiten:	zum Nominalwert

Umsatzerfassung

Spenden: Erträge aus der Mittelbeschaffung in der breiten Öffentlichkeit für Projekte und Fachleute im Einsatz werden bei Zahlungseingang verbucht. Sie werden, sofern eine Weisung von Seiten des Spenders besteht, als zweckgebundene Spende, ohne Weisung als freie Spende gebucht. Noch nicht verwendete Gelder werden im Fondskapital bilanziert.

Beiträge: Erträge, die aus Leistungsverträgen mit Geldgebern (Bund, Kantone, Gemeinde, Stiftungen und andere Organisationen) stammen, werden zum Zeitpunkt der Leistungserbringung als Ertrag erfasst. Noch nicht verwendete Gelder werden im Fondskapital bilanziert.

Anmerkungen zu einzelnen Positionen der Bilanz

1) Wertschriften

Die Bewertung der Wertschriften in der Bilanz erfolgt zum Kurswert. Sie setzen sich wie folgt zusammen:

	31.12.2018	Vorjahr
	CHF	CHF
Obligationen Fremdwährung	91'842	272'086
Treuhandanlage Oikocredit	56'346	141'338
Aktien / Fonds	96'981	212'577
Anteilschein OeWL	0	200'000
Wertschriften	245'169	826'001

2) Forderungen gegenüber Dritten

	31.12.2018	Vorjahr
	CHF	CHF
Forderungen gegenüber		
Landesbüros	119'048	127'310
Übrige Forderungen	4'884	30'551
Bestand am 31.12.	123'932	157'861

3) Aktive Rechnungsabgrenzung

	31.12.2018	Vorjahr
	CHF	CHF
Vorleistungen an Fachleute	142'383	209'631
Ausstehende Spenden und PO-Beiträge	12'251	132'858
Vorausbezahlte Projektspenden	50'273	45'288
Ausstehende Guthaben aus Mandatsverträgen	11'149	26'198
Marchzinsen	11'247	12'993
Vorausbezahlte Leistungen aus Verträgen mit Dritten	4'986	423
Guthaben Personalversicherung	6'838	6'220
Übrige Aktive Rechnungsabgrenzungen	9'915	9'000
Bestand am 31.12.	249'042	442'611

4) Immobilien

Die Bewertung der Liegenschaft in Namibia wird konservativ mit CHF 1 bewertet. Somit sind die möglichen Risiken in der Bilanz berücksichtigt, auch wenn die aktuelle politische Lage als stabil bezeichnet werden kann.

5) Wiedereingliederungssumme

Bei diesem Betrag handelt es sich um monatliche Sparrücklagen für Einsatzleistende (pro Monat CHF 820 für Paar- und CHF 500 für Einzelverträge). Nach der Rückkehr in die Schweiz wird den Fachleuten diese Rücklage für die berufliche und private Wiedereingliederung ausbezahlt.

6) Rückstellungen

Die Rückstellung von CHF 100'000 umfasst die zum Zeitpunkt der Jahresabschlussstellung 2018 latente Steuerschuld des Landesbüros Tansania gegenüber dem tansanischen Staat. Rückwirkend wurden für die Jahre 2015 bis Oktober 2018 die Einkommenssteuern der Schweizer Fachleute und der Landesprogrammleitung sowie die Gewinnsteuer des Landesbüros Tansania im Rahmen eines laufenden Amnestieverfahrens deklariert. Dies wurde notwendig, da der tansanische Staat das bis anhin geltende Rahmenabkommen von 1966 zwischen der Schweiz und Tansania mit einer Steuerbefreiung für Schweizer NGOs nicht mehr anerkennen will. Die Höhe der definitiven Steuerschuld ist noch unsicher.

7) Wertschwankungsreserve

Das INTERTEAM-Reglement „Wertschwankungsreserve“ vom 15.9.2006 sieht vor, mit nicht realisierten Gewinnen aus Wertschriften bis zu einer Obergrenze von CHF 180'000 die Wertschwankungsreserve zu öffnen. Sie dient dazu, nicht realisierte Verluste aufzufangen, um so eine ausgleichende Wirkung auf die Erfolgsrechnung zu erzielen. Im Jahr 2018 wurden der Wertschwankungsreserve CHF 40'000 zur Deckung der realisierten und nicht realisierten Bewertungsverluste der Wertschriften entnommen.

8) Fonds für Härtefälle

Der Fonds hat zum Zweck, Fachleuten von INTERTEAM, die durch einen Todesfall in der Familie, durch eine gesundheitliche oder andere Notlage in finanzielle Schwierigkeiten geraten sind, eine angemessene finanzielle Unterstützung zu geben. Im Jahr 2018 wurde dem Fonds ein Betrag von CHF 8'830 (Bezug Vorjahr: CHF 12'482) entnommen.

Anmerkungen zu einzelnen Positionen der Betriebsrechnung

9) Ertrag aus erbrachten Leistungen

Für das Engagement in Namibia haben wir eine Kostenbeteiligung von rund CHF 30'000 an die Aufwendungen des Landesbüros erhalten.

10) Sonstige Erträge

Von verschiedenen Lieferanten und Dienstleistern sind unter dem Jahr Rabatte und Rückvergütungen gewährt (rund CHF 12'097). Knapp weitere CHF 4'328 sind Einnahmen im Zusammenhang mit Personaleinsätzen. Rund CHF 5'200 konnten mit Anlageverläufen realisiert werden. Die restlichen Erträge stammen aus staatlichen Rückgaben.

11) Personalaufwand (Fachleute im Einsatz)

	31.12.2018	Vorjahr
	CHF	CHF
Lebenskosten im Einsatzland	582'899	631'805
Aufwand für Sozial- und andere Versicherungen	285'549	337'907
Wiedereingliederungssumme	189'430	198'170
Sonstiger Aufwand	15'854	22'239
Personalaufwand (CH und lokale Fachleute)	1'073'732	1'190'121

12) Aufwand für Cluster inkl. Personalaufwand, div. Einsatzkosten

Im Berichtsjahr sind für die Clusteraufwendungen 1/3 des Personalaufwandes der Landesprogrammleiterinnen und Landesprogrammleiter sowie 100% des Personalaufwandes der lokalen Fachangestellten des Landesbüros mit rund CHF 145'000 erfasst. Für die Führung der Administration in Kolumbien konnte mit Comundo eine Vereinbarung getroffen werden. Die Entschädigung an Comundo für die Führung der Administration beträgt CHF 14'000 jährlich bis 31.12.2018. Weitere Aufwendungen betreffen die diversen Einsatzkosten von insgesamt rund CHF 99'000.

13) Aufwand für Landesbüros in den Einsatzländern

Einige Landesbüros arbeiten nicht nur für INTERTEAM, sondern auch für andere Entwicklungsorganisationen. Die Abrechnung der Kosten dieser Landesbüros erfolgt über Transferzahlungen (wenn das Landesbüro für die Kostenverteilung zuständig ist) und ertragsseitig über das Konto «Ertrag aus diversen Engagements».

14) Informationsarbeit / Sensibilisierung

Die Sensibilisierung dient der Bewusstmachung der Herausforderungen im Globalen Süden und der Zusammenhänge mit wirtschaftlichen Faktoren und unserer Lebensweise. In diesem Konto ist neben den Personalkosten auch ein entsprechender Anteil von Büromiete und Sachkosten enthalten.

15) Fundraisingaufwand

Der Fundraisingaufwand inkl. Personalkosten und Anteil am allg. Büroaufwand wird nach der ZEW-Methodik ermittelt und erfolgt mittels Kostenstellenrechnung.

16) Finanzergebnis:	31.12.2018	Vorjahr
	CHF	CHF
Ertrag aus Dividenden, Zinsen (inkl. Marchzinsen)	21'909	29'316
Nicht realisierte Wertschriftenerfolge	-31'485	16'869
Realisierte Wertschriftenerfolge	-2014	7'029
Wechselkursdifferenzen	-5597	-480
Finanzaufwand	-2'142	-2'361
Finanzerfolg	-19'329	50'373

Die Performance der Finanzanlage lag im Jahr 2018 bei -1.65% (Vorjahr: 5.85%).

17) Zweckgebundenes Fondskapital

Beim Beitrag der DEZA (CHF 1'700'000) handelt es sich um einen zweckgebundenen Beitrag für das Programm 2017-18 und muss als solcher über die zweckgebundenen Mittel gebucht werden:

	CHF
DEZA Beitrag 2018 über	1'700'000
Verwendung 50% der Ausgaben abzüglich Fundraising, politische Arbeit und Erträge/Aufwendungen von DEZA finanzierte Organisationen	1'696'662
Rückzahlung nicht ausgeschöpfter DEZA Programm Beitrag 2017-18	3'338

Der Fonds zweckgebundene Spenden und Beiträge wurde mit CHF 1'256'212 vollständig bezogen.

Weitere Angaben

Entschädigung Geschäftsleitung

Die Geschäftsleitung obliegt einer Person. Daher wird auf die Offenlegung der Entschädigung verzichtet.

Entschädigung Vorstand

Die Vorstandsmitglieder von INTERTEAM erbringen ihre Leistungen ehrenamtlich. Lediglich die Spesen werden vergütet. Dieser Aufwand ist unter der Position «Büro- und Verwaltungskosten» beim administrativen Aufwand erfasst und beträgt im Jahr 2018 CHF 1'870 (Vorjahr: 2'587). Ausserhalb der ehrenamtlichen Tätigkeit erhielt das ausgetretene Vorstandsmitglied Thomas Russenberger für seine Beratung innerhalb der Assessments eine Entschädigung von brutto CHF 1'200 (Vorjahr: CHF 7'800). Der Betrag wurde in Form einer Spende von Herrn Russenberger wieder eingelegt (wie bereits in den Vorjahren).

Unentgeltliche Leistungen

Die Fachleute leisten unentgeltliche Beiträge. Sie nehmen vor dem Einsatz einen Lohnausfall in Kauf, zum Beispiel für den Besuch von Vorbereitungskursen von INTERTEAM oder während der «Wartefrist» bis zur Ausreise. Dazu kommen sie für Umzugskosten und das Einstellen ihres Hausrates selber auf. Während ihrer Einsatzzeit erhalten sie keinen Erwerb-lohn, sondern erhalten einen lokal angepassten Lohn auf Basis der Lebenskosten vor Ort. Zusätzlich werden die Sozialversicherungen in der Schweiz weitergeführt und eine Rückkehrsumme angelegt. Die Mitglieder von INTERTEAM, meist ehemalige Fachleute, arbeiten im Bereich Sensibilisierung und Öffentlichkeitsarbeit ehrenamtlich. Zudem unterstützten uns mehrere Freiwillige beim Versand unserer Briefe und Unterlagen auf der Geschäftsstelle. Die professionelle Umsetzung des INTERTEAM-Programms im Süden und Norden mit dieser tiefen Kostenstruktur ist nur dank dem Einsatz und Engagement unserer aktuellen und ehemaligen Einsatzleistenden möglich.

Ausserbilanzgeschäfte

INTERTEAM hat für die Dauer von 1.1.2019 bis 31.12.2023 mit «Toshiba Tec Switzerland» einen All-in-Mietvertrag für den Drucker/Kopierer abgeschlossen. Die jährlichen Verpflichtungen aus diesem Vertrag betragen rund CHF 5'400.

Leistungsbericht

Der vorliegende Jahresbericht entspricht dem Leistungsbericht gemäss SWISS GAAP FER 21.

Die Jahresrechnung 2018 wurde am 25. März 2019 durch den Vorstand genehmigt.

Kommentar zum Finanzbericht – Rechnung INTERTEAM 2018

Das für 2018 gesetzte Ziel einer ausgeglichenen Rechnung konnte wiederum nicht erreicht werden. Ein Verlust hatte sich zwar abgezeichnet, doch liegt dieser wiederum deutlich über den Erwartungen. Das strukturelle Defizit bleibt somit bestehen. Die getroffenen Massnahmen und einige Erfolge bei der Gewinnung von neuen Finanzierungsquellen sind leider nicht ausreichend. Erschwerend zeigten sich zudem nicht erwartete Steuerforderungen in Tansania, was eine Rückstellung von CHF 100'000 erforderte.

Der Verlust in der Jahresrechnung 2018 muss damit wiederum durch Reserven und freies Fondskapital gedeckt werden. Dies bedeutet, dass das Organisationskapital von INTERTEAM nochmals reduziert wird und noch knapp 1 Mio. CHF ausmacht. Die kritische Grenze nach Richtlinien der ZEWO (Reserven für mindestens 3 Monate) ist somit erreicht.

Entwicklung der Einnahmen

Insgesamt konnte INTERTEAM gegenüber 2017 den Ertrag um CHF 57'000 steigern. Im Budget 2018 wurde jedoch mit einem verbesserten Ertrag von rund 270'000 gerechnet, was leider nicht erreicht werden konnte. Am meisten ins Gewicht fielen dabei unerwartete Absagen von zwei grösseren Beitragszahlern (minus 100'000 CHF) und von einigen regelmässigen, kleineren Geldgebern (total minus 50'000 CHF). Zum einen gibt es hier immer wieder Schwankungen und zum anderen ist es auch ein Zeichen der weiteren Verschärfung des Wettbewerbs. Last but not least sind deutlich weniger Fachleute im Einsatz als geplant u.a. wegen fehlender Arbeitsbewilligungen in Tansania. Dies bedingt Einbussen bei privaten Spenden für Fachleute wie auch tiefere Erträge seitens der Partnerorganisationen.

Entwicklung der Ausgaben

Insgesamt liegen die Programmkosten mit einem Betrag von CHF 2'950'067 mit rund CHF 74'000 über dem Vorjahreswert jedoch mit einer Abweichung von CHF 2'000 in der Höhe der budgetierten Kosten. Für Einsparungen wurden zahlreiche Massnahmen getroffen. Diese wurden jedoch durch entstandene Mehrausgaben z.B. in Tansania mit Steuern und Rechtsberatung kompensiert. Auch erfolgten weniger Entsendungen von Schweizer Fachleuten, welche jedoch mit etwas höheren Projektbeiträgen sowie mit Einsatz von lokalen Fachkräften ausgeglichen wurde. Die Kosten auf der Geschäftsstelle in Luzern liegen insgesamt im Rahmen des Budgets 2018.

Perspektiven für 2019

Für 2019 wurden die Einnahmen bereits vorsichtiger budgetiert. Zudem konnten für 2019 und 2020 neue Finanzierungsquellen erschlossen werden (insgesamt 400'000 CHF), was jedoch auch zusätzliche Investitionen in die Programmarbeit bedingen wird. Damit sind wir zuversichtlich, dass die gesteckten Ziele im institutionellen Fundraising und eine ausgeglichene Jahresrechnung erreicht werden können.

In Tansania dauert der Klärungsprozess hinsichtlich unerwarteter Steuerforderungen an; ein Rahmenvertrag von 1966 hat bislang eine Steuerbefreiung für NGOs vorgesehen. Der möglicherweise geschuldete Betrag würde sich gemäss aktuellem Stand (Ende 2018) auf rund CHF 200'000 belaufen. INTERTEAM hat dies nun mit einer Rückstellung von 50% in der Jahresrechnung berücksichtigt.

Aufgrund der Gesamtsituation und finanziellen Lage mit schrumpfenden Reserven und knapper Liquidität sind weitere Massnahmen zu prüfen sowohl auf der Einnahmen- wie auf der Ausgabenseite. Auch wird INTERTEAM die grundsätzliche Positionierung und Ausrichtung überdenken müssen, um die Programmarbeit auf einer soliden finanziellen Basis weiterführen zu können.

Erik Keller, Geschäftsleiter
Chantal Häfliger, Finanzen

Auszug aus dem Bericht der Revisionsstelle



Tel. +41 41 368 12 12
Fax +41 41 368 13 13
www.bdo.ch

BDO AG
Landenbergstrasse 34
6002 Luzern

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

an die Mitgliederversammlung des

INTERTEAM, Luzern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins INTERTEAM für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Luzern, 25. März 2019

BDO AG

Christof Bättig

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

i.V. Tim Zeder

Treuhänder mit eidg. FA in Ausbildung